

Las opiniones expresadas por los expositores en reuniones de los Comités de VenAmCham, reflejados en este reporte, representan los criterios profesionales de sus autores sobre los temas tratados y no una posición de la Cámara ni la de sus Comités

VENAMCHAM- COMITÉ AL DÍA
Directores de Ventas – Febrero 2019

2019: Año de definiciones
Luis Arturo Bárcenas. Economista Senior Ecoanalítica.

El economista comenzó su presentación haciendo un recuento de todo lo que ha venido ocurriendo en materia económica durante los últimos años, destacando elementos como la exacerbación de la hiperinflación, escasez de bienes y servicios y el colapso de los servicios públicos.

Mostró como el PIB venezolano ha ido decayendo a niveles inferiores de 100.000 millones de dólares para 2018, siendo 1/3 de lo que era la economía para el 2008, con una producción petrolera que se encuentra a los niveles del año 1950.

Además señala que las soluciones de tipo económico dispuestas por el Ejecutivo Nacional dentro del plan de *Prosperidad y Recuperación Económica* no representan una solución sólida para las dificultades que atraviesa el país, como sucede con el caso de, los cambios de tipo tributario y las medidas de encaje legal, que terminan limitando el rango de acción del flujo de caja de las empresa y la capacidad de intermediación de la banca.

Profundizando el tema bancario, el economista señaló, que como consecuencia de la agresiva medida sobre el encaje marginal, a pesar de que ha demostrado facialmente desacelerar el crecimiento del dólar paralelo, ha sido una medida adversa para el sistema financiero, al no permitirle obtener ingreso por vía de la intermediación, y generando una mayor descapitalización de las entidades. Como complemento, destacó el rol que cumplió el crédito al consumo durante años anteriores, y como éste había sido un elemento relevante para afrontar la situación económica adversa en términos de consumo.

Bárcenas indicó que el ciudadano promedio ha cambiado sus hábitos de consumo, dedicando la mayor parte de su ingreso a alimentos, y la mayor protección a la que puede acceder es a la compra de alimentos para ganarle al encarecimiento, y es una de las razones que lleva a explicar la “reciente” sobreoferta de dólares (que termina desacelerando el crecimiento en su cotización).

Asimismo, expuso que la industria petrolera se encuentra en un estado cada vez más complicado, con una caída estimada de 36% de la producción para 2019, pasando de 1.500 millones de barriles día a 600.000 barriles día, representando un 54% de caída.

A manera de conclusión enumeró varias de las estrategias que recomienda al sector privado, tanto en un mediano como largo plazo:

En el corto plazo:

1. Detectar vulnerabilidades.
2. Cobertura intensa, especialmente real.
3. Visualizar oportunidades en activos.
4. Aumentar los protocolos de seguridad.
5. Manejo prudente (y selectivo) de los inventarios.
6. Revisar portafolio de productos.
7. Especial cuidado en las transacciones en divisas.
8. Manejo óptimo del flujo de caja.
9. Estrategia híbrida de precios.

Mediano plazo:

1. Análisis de competitividad.
2. Revisión de la cartera de pasivos en bolívares.
3. Evaluación de la estrategia de cobertura en divisas.
4. Análisis de impacto de apertura comercial.
5. Análisis de impacto de importaciones.
6. Identificación de competidores: existentes, potenciales y sustitutos.
7. Incremento de la inversión en I+D.
8. Política agresiva para fomentar fidelidad del cliente.
9. Ampliar la gama de productos y servicios.
10. Comprensión del nuevo entorno regulatorio.

Carlos Miguel Aizaga
Gerencia Corporativa de Comités e Información