

**Las opiniones expresadas por los expositores en reuniones de los Comités de VenAmCham, reflejados en este reporte, representan los criterios profesionales de sus autores sobre los temas tratados y no una posición de la Cámara ni la de sus Comités**

**VENAMCHAM- COMITÉ AL DÍA  
Seguros - Noviembre 2018**

Situación actual: Productos de Consumo y Gerencia estratégica en el entorno venezolano. Amaru Liendo. SC

El Director de la transnacional de productos de limpieza y aseo personal conversó con los miembros del comité acerca de la trayectoria de SC Jhonson, una empresa multinacional con presencia en más de 180 países y con más de 13.000 empleados y una trayectoria de más de 60 años en el sector.

Comenzó reseñando lo complejo de la situación económica que vive el país, con una inflación superior a 1.000.000 % a final de año.

Destacó la necesidad de preguntarse como empresario, ¿El dónde? Y ¿el qué se vende? Para aprovechar las características propias tanto del canal tradicional como del autoservicio.

Estrategia, es un concepto militar que parte de STRATUS y AGO, Ejercito y Dirigir, enfatizando que sobrevivir no puede ser una estrategia, “nadie va a la guerra con el objetivo de estar vivo”, la estrategia de sobrevivencia representa el conformismo.

Recomendó la necesidad de pensar de derecha a izquierda:

En primer lugar, ¿Qué se quiere lograr?, después, el ¿Cómo? y por último el ¿Con qué recursos se cuentan?

Ejecución: entre lo que se quiere lograr y lo que efectivamente se logra

- Conoce tu gente y el negocio
- Insiste en el realismo
- Conócete a ti mismo
- Metas duras y prioridades
- Expande las capacidades de la gente
- Precisa, decide y concluye
- Reconoce y recompensa

Por último, varias de sus recomendaciones finales:

- Conectar emocionalmente con el negocio
- Foco en la ejecución
- Su proveedor es su nuevo cliente
- Facture rápido y cobre aún más rápido
- Pida muchos Bs a los bancos y deshágase de ellos
- Sea solidario, dar es menor que recibir

**Carlos Miguel Aizaga**  
**Gerencia Corporativa de Comités e Información**

[www.venamcham.org](http://www.venamcham.org)

